





*Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016*

### **Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires total s'élève à 418 millions d'euros, par rapport à 414 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2015, soit une hausse de 2,3% à taux de change constants. Hors impact du pétrole, le chiffre d'affaires aurait évolué de 2,8% à taux de change constant. Il s'agit du 8<sup>ème</sup> trimestre consécutif de hausse pour le Groupe. Cette progression est portée par une croissance de 3%, à taux de change constants, des activités de location de véhicules. Cette tendance reflète le succès des initiatives commerciales lancées dans le cadre du plan de transformation Fast Lane. Le segment loisirs montre une évolution favorable sur le premier trimestre pour chacune de nos marques, Europcar® et InterRent®, tandis que le segment corporate est dynamisé par le programme dédié aux PME.

Le volume de jours de location a progressé de 3,5% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2015 pour atteindre 11,8 millions, avec notamment une forte croissance dans les pays du Sud, ainsi qu'en Australie et en Nouvelle-Zélande. Comparé au 1<sup>er</sup> trimestre 2015, la tendance sur le segment corporate a connu une évolution moins favorable, notamment en Belgique suite aux attaques terroristes et au Royaume-Uni, en particulier pour l'activité remplacement de véhicules.

Le chiffre d'affaires par jour (CPJ) de la marque InterRent progresse de +6,9% à taux de change constants, tandis que celui de la marque Europcar montre une hausse de +0,7%, grâce à une croissance en volume équilibrée et aux ventes additionnelles. A taux de change constant, le CPJ reste quasiment inchangé à -0,4%, reflétant principalement l'évolution du mix des deux marques.

### **Corporate EBITDA Ajusté**

Le Corporate EBITDA Ajusté s'élève à -4,7 millions d'euros contre -3,7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2015, dans un contexte où le premier trimestre est généralement plus modeste pour l'activité d'Europcar. Le Corporate EBITDA Ajusté de ce premier trimestre reflète la hausse continue du chiffre d'affaires, la bonne gestion de la base de coûts fixes et variables, et la réduction des frais d'intérêts liés au financement de la flotte suite aux initiatives de refinancement de ces deux dernières années. En outre, dans le cadre de sa stratégie, le Groupe poursuit ses investissements en vue de soutenir la croissance future, avec notamment le déploiement d'InterRent ainsi que des investissements dans le CRM, dans l'IT et dans le Lab Europcar, l'incubateur de nouveaux services de mobilité du Groupe.

### **Résultat opérationnel**

Le revenu opérationnel est de 7 millions d'euros, par rapport à - 29 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2015.

Le 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice précédent comprenait des éléments non-récurrents, dont notamment l'impact net négatif de certaines procédures et des frais de réorganisation liés au déploiement du plan de transformation Fast Lane.

### **Résultat Net**

Le résultat net présente une perte de 20 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, par rapport à une perte de 69 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2015. Cette amélioration reflète en particulier les bénéfices de la refonte de la structure de capital suite à l'introduction en bourse à la fin du 2<sup>ème</sup> trimestre 2015. En outre, le 1<sup>er</sup> trimestre 2015 a été affecté par certains éléments non-récurrents.



*Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016*

## **Dette nette corporate**

La dette nette corporate s'élève à 247 millions d'euros au 31 mars 2016 (contre 235 millions d'euros au 31 décembre 2015). Le levier de la dette nette corporate est à 1x<sup>4</sup>, offrant au Groupe une marge de manœuvre suffisante pour déployer son ambitieux programme d'acquisitions qui vise à accroître la création de valeur pour les actionnaires.

## **A propos du Groupe Europcar**

Le Groupe Europcar est une société cotée sur Euronext Paris (EUCAR). Europcar est le leader de la location de véhicules en Europe et l'un des principaux acteurs du secteur de la mobilité. Présent dans plus de 140 pays, Europcar offre à ses clients l'un des plus grands réseaux de location de véhicules soit en direct, soit grâce à ses franchisés et ses partenaires. Le groupe opère sous les marques Europcar® et InterRent®, la marque low cost du groupe. La satisfaction des clients est au cœur de la mission du groupe et de ses 6000 collaborateurs : cet engagement vient nourrir le développement permanent de nouveaux services. Le « Lab Europcar » a ainsi été créé pour appréhender au mieux les enjeux de la mobilité de demain par l'innovation et par des investissements stratégiques comme ceux réalisés pour Ubeeqo et E-Car Club.

## **Informations prévisionnelles**

Ce communiqué contient des informations à caractère prévisionnel fondées sur des opinions et des hypothèses actuelles relatives à des événements futurs. Ces informations prévisionnelles ne sont pas la garantie des performances futures et les objectifs annoncés sont soumis à des risques inhérents, des incertitudes et des hypothèses relatifs à Europcar Groupe, ses filiales et ses investissements, aux tendances de leur secteur, aux futurs investissements et acquisitions, aux développements de passifs éventuels, à l'évolution de la conjoncture économique, ou à celle relative aux principaux marchés d'Europcar Groupe, à la concurrence et à la réglementation. La réalisation de ces événements étant incertaine, leur issue pourrait se révéler différente de celle envisagée aujourd'hui, ce qui est susceptible d'affecter les objectifs annoncés. Les résultats réels pourraient différer significativement de ceux qui sont projetés ou impliqués dans les informations prévisionnelles. Les informations prévisionnelles contenues dans ce communiqué sont données à la date du présent communiqué. Europcar Groupe ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prévisionnelles.

Les résultats et performance du Groupe peuvent également être affectés par les nombreux risques et incertitudes mentionnés dans le chapitre « Facteurs de risques » du document de base enregistré par l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») le 20 mai 2015 sous le numéro I.15-041 ainsi que de son actualisation déposée auprès de l'AMF le 12 juin 2015 et également disponibles sur le site Internet du Groupe : [www.europcar-group.com](http://www.europcar-group.com).

**Retrouvez plus d'informations sur le site :  
[finance.europcar-group.com](http://finance.europcar-group.com)**

## **Contacts**

### **Europcar / Relations Presse**

Nathalie Pujol  
+33 1 30 44 98 82  
[europcarpressoffice@europcar.com](mailto:europcarpressoffice@europcar.com)

### **Europcar / Relations Investisseurs**

Aurélia Cheval  
+33 1 30 44 98 98  
[Investor.relations@europcar.com](mailto:Investor.relations@europcar.com)

### **Havas Paris**

Jean-Baptiste Froville  
+33 1 58 47 95 39  
[jean-baptiste.froville@havasww.com](mailto:jean-baptiste.froville@havasww.com)

---

<sup>4</sup> 1 fois le corporate EBITDA Ajusté.



Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

## Annexe 1 - Compte de résultats de gestion

en millions d'euros	T1 2016	T1 2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>417,6</b>	<b>413,7</b>
Coûts de détention de la flotte, hors intérêts estimés inclus dans les locations simples	-104,9	-106,0
Coûts liés à l'exploitation, la location et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	-155,3	-151,1
<i>Charges de personnel</i>	-83,2	-80,9
<i>Frais généraux du siège et du réseau</i>	-53,5	-53,3
<i>Autres produits</i>	-0,1	0,7
Charges de personnel, frais généraux du siège, du réseau, IT et autres	-136,7	-133,5
<i>Charges financières relatives à la flotte</i>	-14,7	-15,3
<i>Intérêts estimés inclus dans les locations simples</i>	-10,6	-11,6
Charges financières relatives à la flotte, y compris intérêts estimés inclus dans les locations simples	-25,3	-26,9
<b>Corporate EBITDA Ajsuté</b>	<b>-4,7</b>	<b>-3,7</b>
<b>Marge</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-0,9%</b>
Dotations aux amortissements	-8,2	-8,0
Autres charges et produits non récurrents	4,7	-32,7
Résultat financier hors flotte	-12,6	-28,2
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>-20,8</b>	<b>-72,5</b>
Impôt sur le résultat	3,7	5,0
Quote-part dans le résultat des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	-3,0	-1,9
<b>Résultat net</b>	<b>-20,1</b>	<b>-69,5</b>



Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

## Annexe 2 : Comptes résultat IFRS

En milliers d'euros	Mars 2016	Mars 2015
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>417,554</b>	<b>413,726</b>
Coûts de détention de la flotte	(115,450)	(117,551)
Coûts liés à l'exploitation, la location, et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	(155,336)	(151,091)
Charges de personnel	(83,172)	(80,932)
Frais généraux du siège et du réseau	(53,458)	(53,258)
Dotations aux amortissements	(8,207)	(8,017)
Autres produits	(140)	674
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1,791</b>	<b>3,551</b>
Pertes de valeur sur écarts d'acquisition	-	-
Autres produits non courants	9,149	24,600
Autres charges non courantes	(4,411)	(57,268)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6,529</b>	<b>(29,117)</b>
Coût de l'endettement financier brut	(21,849)	(34,547)
Autres charges financières	(5,865)	(13,530)
Autres produits financiers	413	4,631
<b>Résultat financier</b>	<b>(27,301)</b>	<b>(43,446)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>(20,772)</b>	<b>(72,563)</b>
Impôt sur le résultat	3,651	5,044
Quote-part dans le résultat des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(3,016)	(1,937)
<b>Résultat net</b>	<b>(20,137)</b>	<b>(69,456)</b>
<b>Part attribuable aux :</b>		
Actionnaires de la société mère	(19,972)	(69,454)
Participations ne donnant pas le contrôle	(165)	(2)
Résultat par action, de base revenant aux actionnaires de la société mère (en euros)	(0,139)	(0.669)
Résultat dilué par action, revenant aux actionnaires de la société mère (en euros)	(0,139)	(0.669)



Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

### Annexe 3 : Réconciliation

En millions d'euros	T1 2016	T1 2015
<b>EBITDA consolidé ajusté</b>	<b>103,3</b>	<b>107,4</b>
Dépréciation de la flotte (IFRS)	-41,2	-40,9
Dépréciation de la flotte incluse dans les contrats de location simple	-41,5	-43,4
<b>Dépréciation de la flotte totale</b>	<b>-82,7</b>	<b>-84,3</b>
Intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	-10,6	-11,6
Charges financières relatives à la flotte	-14,7	-15,3
<b>Charges financières relatives à la flotte, y compris intérêts estimés inclus dans les locations simples</b>	<b>-25,3</b>	<b>-26,9</b>
<b>EBITDA Corporate Ajusté</b>	<b>-4,7</b>	<b>-3,7</b>
Dotations aux amortissements	-8,2	-8,0
Extourne des charges financières relatives à la flotte	14,7	15,3
Extourne des intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	10,6	11,6
<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>12,4</b>	<b>15,1</b>
Intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	-10,6	-11,6
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1,8</b>	<b>3,5</b>



Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

## Annexe 4 : Bilan

En milliers d'euros	Au 31 Mars 2016	Au 31 décembre 2015
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	452,782	457,072
Immobilisations incorporelles	714,200	713,136
Immobilisations corporelles	84,306	89,236
Titres mis en équivalence	19,019	22,035
Autres actifs financiers non courants	54,239	57,062
Actifs d' Impôt différé	61,141	55,730
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>1,385,687</b>	<b>1,394,271</b>
Stocks	14,807	15,092
Flotte inscrite au bilan	1,670,642	1,664,930
Créances et assimilées liées à la flotte de véhicules	619,283	574,652
Clients et autres débiteurs	349,482	357,200
Actifs financiers courants	39,681	37,523
Actifs d'impôt exigibles	37,689	33,441
Trésorerie soumise à restrictions	80,834	97,366
Trésorerie et équivalents de trésorerie	134,329	146,075
<b>Total des actifs courants</b>	<b>2,947,047</b>	<b>2,926,280</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4,332,734</b>	<b>4,320,551</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	143,326	143,155
Primes d'émission	767,231	767,402
Réserves	(96,835)	(74,341)
Résultats accumulés non distribués	(300,139)	(274,821)
<b>Capitaux propres - Part du Groupe</b>	<b>513,583</b>	<b>561,395</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	760	962
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>514,342</b>	<b>562,356</b>
<b>PASSIF</b>		
Passifs financiers		
Instruments financiers non courants	803,327	801,183
Passifs liés aux avantages du personnel	61,484	52,090
Provisions non courantes	128,043	119,295
Passif d'Impôt différé	24,225	25,168
Autres passifs non courants	130,153	131,132
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>1,147,523</b>	<b>1,129,174</b>
Part à moins d'un an des passifs financiers	1,132,929	1,263,783
Avantages du personnel	2,944	2,944
Dettes d'impôts exigibles	26,040	24,511
Dettes et assimilées liées à la flotte de véhicules	834,830	662,722
Fournisseurs et autres dettes	448,721	424,974
Provisions courantes	225,430	250,087
<b>Total des passifs courants</b>	<b>2,670,894</b>	<b>2,629,021</b>
<b>Total du passif</b>	<b>3,818,417</b>	<b>3,758,195</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>4,332,734</b>	<b>4,320,551</b>



Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

## Annexe 5 : Cash flow IFRS

<i>n</i> milliers d'euros	Au 31 Mars 2016	Au 31 Décembre 2015	Au 31 Mars 2015
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>(20,772)</b>	<b>(6,047)</b>	<b>(72,563)</b>
<b>Extourne des éléments suivants</b>			
Amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles	3,736	15,277	3,430
Amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles	4,357	17,893	4,530
Dépréciation du goodwill			
Variations des provisions et avantages du personnel	(20,473)	999	14,079
Reconnaissance des paiements fondés sur des actions	1,225	2,624	
Frais relatifs à l'introduction en bourse	146	8,692	
Plus et moins-values de cession		(394)	(16)
		127,303	37,008
<i>Total des charges d'intérêt nettes</i>	23,263	56,010	56,010
<i>Prime de remboursement</i>		42,340	42,340
<i>Amortissement des coûts de financement</i>			
<i>Amortissement des primes sur obligations émises</i>		1,465	3,348
<i>Autres éléments non monétaires</i>			
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>23,263</b>	<b>227,118</b>	<b>45,271</b>
<b>Résultat opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>(8,518)</b>	<b>266,162</b>	<b>(5,269)</b>
Acquisition de la flotte de véhicules inscrites au bilan	(46,047)	(232,851)	(123,015)
Variations du besoin en fonds de roulement lié à la flotte de véhicules	130,219	34,869	244,213
Variations du besoin en fonds de roulement hors flotte de véhicules	30,040	(57,243)	1,014
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>114,212</b>	<b>10,937</b>	<b>122,212</b>
Impôts recouvrés / payés	(1,426)	(39,669)	(5,365)
Intérêts nets payés	(19,604)	(137,334)	(20,266)
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>84,664</b>	<b>(166,066)</b>	<b>91,312</b>
Variation des autres investissements et prêts	38		(107)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(6,558)	(29,172)	(8,161)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	592	5,384	2,727
Acquisitions et produits de la cession d'actifs financiers	259	(7,563)	
Acquisition de filiales, nette de la trésorerie acquise		(23,872)	
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(5,669)</b>	<b>(55,223)</b>	<b>(5,541)</b>
Augmentation de capital (nets des frais payés)		448,203	
Emission d'emprunt obligataire		471,623	
Remboursement d'emprunt obligataire		(780,010)	
Variation des autres emprunts	(108,580)	123,310	(73,527)
Paiement de coûts de financement		(19,820)	
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>(108,580)</b>	<b>243,306</b>	<b>(73,527)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>229,368</b>	<b>206,317</b>	<b>206,317</b>
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie après incidence des différences de conversion	(29,585)	22,018	12,244
Incidence des différences de conversion	(415)	1,033	2,256
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>199,368</b>	<b>229,368</b>	<b>220,817</b>





Saint-Quentin en Yvelines, le 9 mai 2016

## Annexe 6 : Endettement

en millions d'euros	Intérêts	Maturité	31 mars 2016	31 déc. 2015
Obligations (a)	5,75%	2022	475	475
Facilité de crédit renouvelable (350m€)	E+250pb (b)	2020	120	81
Obligations FCT junior, intérêts courus non échus, coûts capitalisés des contrats de financement et autres			-163	-150
<b>Dette brute Corporate enregistrée au bilan</b>			<b>432</b>	<b>406</b>
Trésorerie détenue par les entités opérationnelles et investissements à court terme			-185	-171
<b>Dette nette Corporate enregistrée au bilan</b>		<b>(A)</b>	<b>247</b>	<b>235</b>

	en millions d'euros	Intérêts	Maturité	31 mars 2016	31 déc. 2015
AU BILAN	EC Finance Obligations (a)	5,125%	2021	350	350
	Facilité de crédit destinée au financement de la flotte (SARF 1,1md €) (c)	E+170pb	2019	584	658
	Obligations FCT junior, coûts capitalisés des contrats de financement et autres			161	142
	Financement de la flotte au Royaume-Uni, en Australie et autres facilités de financement de la flotte		(d)	409	509
	<b>Dette brute flotte enregistrée au bilan</b>			<b>1 504</b>	<b>1 659</b>
	Trésorerie détenue par les entités détenant la flotte et investissements à court terme de la flotte			-118	-161
	<b>Dette nette flotte enregistrée au bilan</b>			<b>1 386</b>	<b>1 498</b>
HORS BILAN	<b>Valeur estimée de l'encours lié aux véhicules financés au moyen de contrats de location simple, hors bilan (e)</b>			<b>1 389</b>	<b>1 323</b>
	<b>Dette nette flotte totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte</b>		<b>(B)</b>	<b>2 775</b>	<b>2 821</b>
	<b>Dette nette totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte</b>		<b>(A)+(B)</b>	<b>3 022</b>	<b>3 057</b>

- (a) Ces obligations sont cotées au Luxembourg. Les prospectus associés et leurs amendements éventuels sont disponibles sur le site de la bourse du Luxembourg (<http://www.bourse.lu/Accueil.jsp>)
- (b) Dépend du ratio d'endettement
- (c) Le contrat de swap afférent a été étendu à 2019.
- (d) Maturité à 2017 du financement de la flotte au Royaume-Uni avec possibilité d'extension de 2 ans
- (e) Correspond à la valeur nette comptable des véhicules concernés ; ce montant est déterminé à partir des prix d'acquisition et des taux d'amortissement des véhicules correspondants (sur la base des contrats signés avec les constructeurs)